

Lean et Conditions de Travail

André Langlois

Expert Lean Entreprise

AL Consulting



Bon Lean = Bonnes Conditions de Travail

André Langlois
Expert Lean Entreprise
AL Consulting



Savoir Distinguer

Bon LEAN

Et

Mauvais Lean

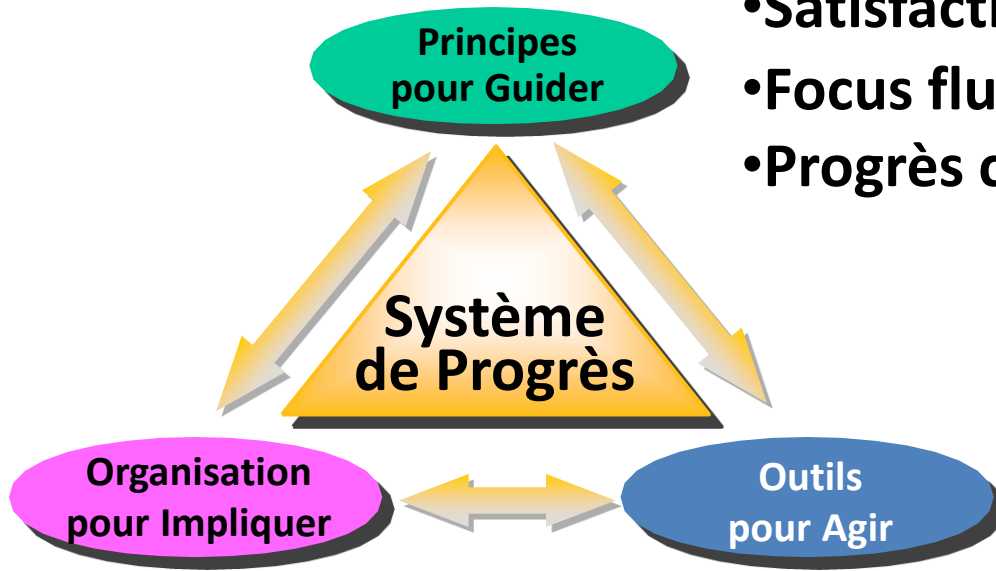


Mauvais Lean

- Outils
- Productivité « à tout prix »
- Pas de condition de changement du management

Bon LEAN : un Système de Progrès

- Satisfaction C, A, Personnel , F, E
- Focus flux VA/non VA
- Progrès continu

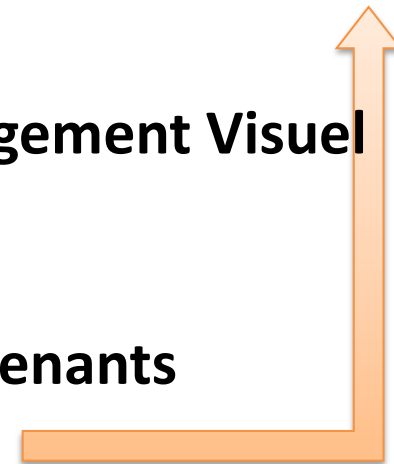


Achats, R&D, Méthodes
Production, Administratif,
Commercial

- Exemplarité et Soutien du management
- GAP - TOP5 - Suggestions
- Polyvalence – Polycompétence

- 5S / Management Visuel
- MRPG
- SMED
- Petits contenants

.....

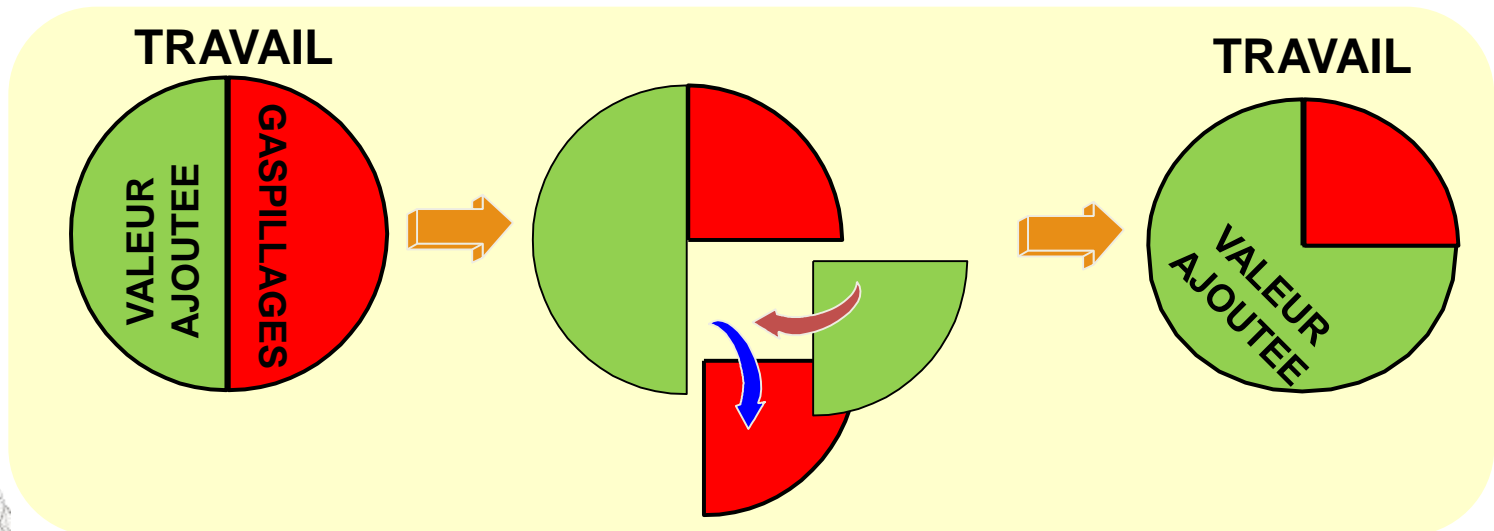


LEAN et TRAVAIL

- LEAN = Performance et Compétitivité

↳ Pérennité du TRAVAIL

- Eliminer les gaspillages pour augmenter la part de Valeur Ajoutée dans le travail
=> travailler mieux, plus efficacement, pas plus vite



LEAN et **Conditions de Travail**

- Aller vers de bonnes conditions de travail, c'est lutter contre les mauvaises

Réponse générale Lean :

- Bienvenue aux problèmes – PDCA - MRPG
- Communication améliorée
- Donner envie à chacun de faire de mieux en mieux jour après jour (progrès continu)



LEAN et Conditions de Travail

- Aller vers de bonnes conditions de travail, c'est lutter contre les mauvaises

Mauvaises conditions de travail

- Poste de travail (1/2)
 - Gestes difficiles et répétitifs
 - Postures fatigantes
 - Charges lourdes et fréquentes
 - Risques sécurité

Réponses Lean

- Petits contenants / Approvisionnements frontaux – poste/cotation ergonomique
 - Elimination des mouvements, déplacements et manutentions inutiles
- Petits trains
- Réduction des stocks
 - lignes droites - lignes en U
 - Travail n, n-x
- Rigueur 5S : port des EPI - allées dégagées

LEAN et Conditions de Travail

- Aller vers de bonnes conditions de travail, c'est lutter contre les mauvaises

Mauvaises conditions de travail

- Poste de travail (2/2)
 - Mauvais éclairage
 - Bruit
 - Pollution

Réponses Lean

- 5S – valorisation du lieu de travail - TPM -- Exemplarité et Soutien des managers
- Rigueur 5S : port des EPI
- Prise en compte des indicateurs environnementaux
- GAP – Avis des personnes concernées - Top 5 top 30 – suggestions – Management exemplaire – Indicateurs SQCDIE

LEAN et Conditions de Travail

- Aller vers de bonnes conditions de travail, c'est lutter contre les mauvaises

Mauvaises conditions de travail

- Environnement du poste
 - Stress (emploi ?, Pression de la hiérarchie)
 - Conflits (collègues, hiérarchie)
 - Isolement
 - Pas de perspectives d'évolution
 - Sentiment d'inutilité, d'inefficacité

Réponses Lean

- Performance / Compétitivité
- Economie de ressources – Management visuel
- GAP – Avis des personnes concernées - Top 5 top 30 – suggestions – Management exemplaire – Indicateurs SQCDIE – Polyvalence - Polycompétence
- Standards (évolution concertée) - VSM actuelle/cible – Qualité priorité N°1 – Sécurité – VA - Nouvel état esprit



Exemples



Lean = Travail = Bonnes Conditions de Travail = Bons Résultats SQCDIE



127s



85s

-33%

Le standard : La meilleure façon de faire à un moment donné, la plus simple, la plus sûre.

Le standard est défini, amélioré et appliqué par les personnes concernées.

Pour finir : l'essentiel

- Un système de progrès LEAN
 - **M**otive
 - Favorise l'acquisition de **C**ompétences
 - Développe la **C**ommunication

Le LEAN C'est la mise en pratique de l'équation fondamentale **E=MC²**

Pour

« **Faire de Mieux en Mieux Avec Moins[®]** »

Le LEAN est aussi une porte d'entrée de la RSE



Si vous souhaitez vous exprimer...

- AL Consulting met à disposition son outil de management des idées, des actions et des bonnes pratiques.
- Vous voulez émettre une idée de progrès, un avis, un commentaire, alors créez un compte sur <http://openia.ideasmine.net> et choisissez la catégorie Lean et conditions de travail
- Autres liens utiles : www.ideasmine.net
www.al-consulting.com



Merci de votre attention

